

 (705) 337-6111

 (705) 337-4021

 SensenbrennerHospital

Hôpital Sensenbrenner Hospital  
101 Progress Crescent  
Kapuskasing, ON  
P5N 3H5



# Hôpital Sensenbrenner Hospital

**Annual Report**  
**Rapport annuel**



**2018 - 2019**

**Together for a Healthy  
Community.**

**Ensemble pour une  
communauté saine.**

# **Vision & Mission**



**Providing quality and compassionate  
health care with our partners in our  
Northern Community.**

**Fournir des soins de santé de qualité et  
de compassion avec nos partenaires  
dans notre communauté du Nord.**

## **Values - Valeurs**

**Integrity, Respect, Teamwork, Accountability and  
Professionalism**

**Intégrité, respect, travail d'équipe, responsabilité et  
professionnalisme**

# Table of contents / Table des matières

## Reports / Rapports

4

### Board Chair & Chief Executive Officer

Président du Conseil d'administration & Direction générale

8

### French Language Services Advisory Committee

Comité Consultatif des Services en Français

10

### Chief of Staff

Médecin-Chef

12

### Sensenbrenner Hospital Auxiliary

Auxiliaires de l'Hôpital Sensenbrenner

14

### Treasurer

Trésorière

16

### Auditor

Auditeur

24

### Board of Directors, Medical Staff, Dental Staff & Specialty Clinics

Conseil d'administration, conseil des médecins,  
personnel dentaire & cliniques spécialisées

25

### Senior Management Team & Managers

Équipe directrice & chefs de service

# Board Chair & Chief Executive Officer Report

As Chair of the Board of Directors and Chief Executive Officer (CEO) of Sensenbrenner Hospital, we are honored to jointly submit the 2018-19 Annual Report which will highlight some of the successes and challenges of this past year. It was an eventful year, to say the least.

As you are most probably aware, our institution, much like all healthcare facilities in Ontario, is experiencing significant financial pressures. However, with the cooperation and support of all of our employees, our physicians, our partners and our leadership team, we have managed to maintain a balanced budget. This is an amazing accomplishment and we thank each and every one for their help in making this happen. During that same period, we have also made some important capital investments of approximately \$1.5 million, which clearly demonstrates our commitment to maintaining the necessary infrastructure and equipment required to ensure the delivery of quality services to our communities.

Another considerable issue that has affected our patients for some time has been the lack of access to primary care. In 2016, we had estimated that approximately 4,000 patients in our catchment area didn't have a primary care provider and we felt it was imperative that we identify solutions to improve the situation. With the assistance of our healthcare partners, a number of different initiatives have been implemented to improve access to primary care:

- Creation of a locum clinic;
- Addition of nurse practitioner services at the Fauquier Health Centre;
- Implementation of nurse practitioner position at the Extendicare Nursing Home and North Centennial Manor;
- Amalgamation of diabetes services at the Centre de santé communautaire de Kapuskasing et région (CSCK);
- Increase in the number of rostered patients at the CSCK;
- Implementation of Kapuskasing and Area Family Health Team (underway);
- Creation of Primary Care Evacuee Clinic;
- Increase in access to specialists through Visiting Specialist Clinic and Ontario Telemedicine Network (OTN);
- Increase in access to psychiatry services (Services de counselling Hearst, Kapuskasing and Smooth Rock Falls).

The statistics indicate the number of visits in the emergency department has decreased by approximately 3,800 (more than 20%) in 2018-19 compared to the previous year which indicates that our efforts are yielding exceptional results. Our patients are getting primary care in a more appropriate setting.

In October 2018, our organization participated in the Accreditation Canada's Qmentum accreditation program. The Accreditation Decision Committee was pleased to inform us that Sensenbrenner Hospital met 1,662 of the 1,780 applicable quality dimensions (93.3%) and is accredited under the Qmentum accreditation program. This is a



**Gary Fortin**  
Chair



**France Dallaire**  
CEO

milestone to be celebrated, and we congratulate our team for their commitment to providing safe, high quality health services.

A major challenge that is being experienced by the Hospital in the recent years is the overcapacity issues. The occupancy rate for our Hospital over the last year has exceeded the 95% mark. The contributing factors to this extremely complex problem include the aging population, the decrease in homecare services in our community, the recruitment and retention challenges with respect to the human resources to offer the services, and the lack of availability of long-term care beds and/or assisted living/supportive housing facilities. Unfortunately, the Hospital is no longer in a position to allow patients to remain in the hospital while awaiting long-term care placements. Patients are expected to wait for a long-term care bed in their homes in order for the hospital to be able to fulfill its' mandate of acute care. As mentioned, this is an extremely complex problem which can only be solved with the collaboration of all of the various healthcare partners. On a positive note, we anticipate that the Kapuskasing Healthy Living Housing Complex which is presently under construction will be a very welcomed asset to our community which will help with the seniors' housing capacity issues.

The year has also brought some very interesting developments in the CT Scan Project. At the beginning of the New Year, a Fundraising Committee came together with the objective of raising \$1.7 million for the project. The campaign was launched on February 14, 2019 and to everyone's great surprise, after approximately 2 months, the Fundraising Committee announced that it had met its' objective. In addition, the Ministry of Health and Long-Term Care (MOHLTC) has officially approved Stages 1 and 2 of the capital request for the CT Scan and is in the process of reviewing the final two Stages. An official approval is expected very shortly and a purchase order will be issued to the selected vendor. If everything goes as planned, construction will start in the Fall with an estimated completion date of end of December 2019.

In summary, 2018-19 was a pretty exceptional year for Sensenbrenner Hospital. The financial situation is difficult, but positive. We have seen dramatic improvements in the access to primary care. The Accreditation results were outstanding and indicate a strong commitment to quality and patient safety. The new seniors housing facility will be a great asset for our community and will eventually have a very positive impact on the of capacity issues with respect to housing and assisted living needs. The CT Scan at Sensenbrenner will become a reality in the very near future thanks to the amazing generosity of our communities and its residents, organizations, and businesses.

We are very proud of our accomplishments and must acknowledge all of the team members who have helped us make them a reality. A heartfelt thank you to our dedicated employees, our amazing leadership team, our wonderful group of physicians and locums, our passionate Board Members, the generous Hospital Auxiliary, our Fundraising Committee, our multiple donors, our healthcare partners and allies, and the incredible group of volunteers. Finally, we wish to take this opportunity to thank all of you who help us deliver on our vision of working ***Together for a healthy community.***

*Gary Fortin*

Chair

*France Dallaire*

Chief Executive Officer

"...the number of visits in the emergency department has decreased by approximately 3,800 (more than 20%)..."

# Rapport du Président du Conseil d'administration & de la Directrice générale

En tant que Président du Conseil d'administration et Directrice générale de l'Hôpital Sensenbrenner, nous sommes honorés de présenter conjointement le rapport annuel 2018-19 qui mettra en lumière certains des succès et des défis de la dernière année. Ce fut une année très mouvementée.

Comme vous le savez probablement, notre institution, tout comme tous les établissements de soins de santé en Ontario, subit d'importantes pressions financières. Cependant, grâce à la collaboration et au soutien de tous nos employés, de nos médecins, de nos partenaires et de notre équipe de direction, nous avons réussi à maintenir l'équilibre budgétaire. Il s'agit d'un accomplissement incroyable et nous remercions chacun pour son aide pour y parvenir. Au cours de cette même période, nous avons également fait d'importants investissements d'environ 1,5 million de dollars, ce qui démontre clairement notre engagement à maintenir l'infrastructure et les équipements nécessaires pour nous assurer que nous pouvons offrir des services de qualité à nos communautés.

Un autre problème remarquable qui a affecté nos patients depuis un certain temps a été le manque d'accès aux soins primaires. En 2016, nous avons estimé qu'environ 4 000 patients dans notre région n'avaient pas de fournisseur de soins primaires et nous avons jugé qu'il était impératif que nous trouvions des solutions pour améliorer la situation. Avec l'aide de nos partenaire en soins de santé, un certain nombre d'initiatives ont été mises en œuvre pour améliorer l'accès aux soins primaires :

- La création d'une clinique de médecins-suppléants (locum);
- L'ajout des services d'infirmière praticienne à au Centre de santé de Fauquier;
- L'ajout du poste d'infirmière praticienne à Extendicare et au Manoir North Centennial ;
- L'amalgamation des services de diabète au Centre de santé communautaire de Kapuskasing et région (CSCK);
- L'augmentation du nombre de patients inscrits au CSCK;
- La mise en œuvre de l'Équipe de santé familiale de Kapuskasing et région (en cours);
- La création de cliniques de soins primaires pour les évacués;
- L'augmentation de l'accès aux spécialistes par l'entremise de la Clinique des spécialistes en visite et du Réseau de télémédecine de l'Ontario;
- L'augmentation de l'accès aux services de psychiatrie (Services de counselling Hearst, Kapuskasing et Smooth Rock Falls).

Les statistiques indiquent que le nombre de visites à l'urgence a diminué d'environ 3 800 (plus de 20 %) en 2018-2019 par rapport à l'année précédente, ce qui démontre que nos efforts donnent des résultats exceptionnels. Nos patients reçoivent des soins primaires dans un environnement plus approprié.

En octobre 2018, notre organisme a participé au programme d'Accréditation Qmentum d'Agrément Canada. Le Comité de décision en matière d'accréditation a eu le plaisir de nous informer que l'Hôpital Sensenbrenner a rencontré 1 662 des 1780 dimensions de qualité applicables (93,3 %) et est accrédité dans le cadre du programme d'Accréditation Qmentum. Il s'agit d'une étape importante à célébrer, et nous félicitons notre équipe pour son engagement à fournir des services de santé sécuritaires et de haute qualité.



**Gary Fortin**  
Président



**France Dallaire**  
Directrice  
générale

Un défi majeur que l'Hôpital a connu au cours des dernières années est celui de la surcapacité. Le taux d'occupation de notre hôpital en 2018-19 a dépassé 95 %. Les facteurs qui contribuent à ce problème extrêmement complexe sont, entre autres, le vieillissement de la population, la diminution des services de soins à domicile dans notre collectivité, les difficultés de recrutement et de maintenir les ressources humaines pour offrir ces services à domicile, le manque de disponibilité de lits de soins de longue durée et/ou d'installations de logement autonome ou avec services de soutien. Malheureusement, l'Hôpital n'est plus en mesure de permettre aux patients de rester à l'hôpital en attendant un placement en soins de longue durée. Les patients doivent attendre un lit de soins de longue durée à la maison pour que l'hôpital puisse s'acquitter de son mandat de soins actifs. Comme nous l'avons mentionné, il s'agit d'un problème extrêmement complexe qui ne peut être résolu qu'avec la collaboration de tous les différents partenaires en santé. Sur une note positive, nous prévoyons que le complexe de logements *Kapuskasing Healthy Living*, qui est actuellement en construction, sera un atout pour notre collectivité afin d'aider à régler les problèmes de capacité de logement pour les aînés.

L'année a également apporté des développements très intéressants dans le projet de CT Scan. (Tomodensitomètre). Au début de la nouvelle année, un comité de prélèvement de fonds a été mis sur pied dans le but d'amasser 1,7 million de dollars pour le projet de CT Scan. La campagne a été lancée le 14 février dernier. À la grande surprise de tous, le vendredi 3 mai, après moins de 3 mois, le Comité de prélèvement de fonds a annoncé qu'il avait atteint son objectif. Par ailleurs, le Ministère de la Santé et des Soins de longue durée a officiellement approuvé les étapes 1 et 2 de la demande d'immobilisations et est en train d'examiner les deux dernières étapes. Une approbation officielle est attendue très prochainement et un bon de commande sera émis au fournisseur sélectionné. Si tout se passe comme prévu, la construction débutera à l'automne avec une date d'achèvement estimée à la fin de décembre 2019.

En résumé, 2018-19 a été une année fort exceptionnelle pour l'Hôpital Sensenbrenner. La situation financière est difficile mais nous avons tout de même atteint l'équilibre. Nous avons constaté des améliorations importantes dans l'accès aux soins primaires. Les résultats de l'Accréditation ont été exceptionnels et témoignent un engagement ferme envers la qualité et la sécurité des patients. Le nouvel établissement d'hébergement pour personnes âgées sera un atout important pour notre collectivité et aura éventuellement un impact très positif sur les questions de capacité en ce qui concerne le logement et les besoins en vie autonome. Le projet de CT Scan de Sensenbrenner deviendra une réalité dans un avenir très rapproché grâce à l'incroyable générosité de nos communautés et ses résidants, ses organismes, et ses entreprises.

Nous sommes très fiers de nos réalisations et devons reconnaître tous les membres de l'équipe qui nous ont aidés à les atteindre. Un grand merci à nos employés dévoués, à notre incroyable équipe de direction, à notre merveilleux groupe de médecins et de locums, à nos membres passionnés du Conseil d'administration, au généreux bénévoles de l'Auxiliaire de l'Hôpital, à notre comité de collecte de fonds, à nos multiples donateurs, à nos partenaires en santé et alliés, puis à nos nombreux bénévoles. Enfin, nous tenons à profiter de cette occasion pour remercier tous ceux d'entre vous qui nous aident à réaliser notre vision de travailler ***ensemble pour une communauté en santé.***

*Gary Fortin*

Président

*France Dallaire*

Directrice générale

«...le nombre de visites à l'urgence a diminué d'environ 3 800 (plus de 20 %)...»

# French Language Services Advisory Committee Report

Members of the French Language Services Advisory Committee (FLSAC) met two times during the year 2018-2019. One of the goals of the Committee is to encourage the population to use the French-language services offered at Sensenbrenner Hospital. The Committee and the Hospital have been working together to ensure best practice and compliance with the French Language Services Act in order to remain a Designated Hospital.

During the National Francophone Week, the CKGN radio station invited us to promote our goals to area residents from Fauquier-Strickland to Opatatika. Listeners were also invited to fill out the "We Care What You Think" survey. Comments received are used to improve the quality of internal or external services offered to the clients of Sensenbrenner Hospital.

We are pleased to announce that for the 42 designated positions that became vacant, 38 of them were filled with bilingual staff members. Every year, French courses are offered to employees wishing to better communicate with French-speaking clients. The Hospital continues to utilize the translation services financed by the Ministry of Health and Long-Term Care (MOHLTC).

I would like to thank the FLSAC members for their commitment and their expertise which allow us to fulfill our mandate. The following individuals currently sit on the French Language Services Advisory Committee:

Madeleine Paquette  
Denise Fortier  
Carole Lessard

Madeleine Tremblay  
Laurette Tanguay

Thank you to the members who completed their mandate throughout the year; your commitment was very much appreciated. With the support of these resources, our job is made much easier. These people are Jessica Allarie, Lizanne Hall, Esther Langevin, Sylvie Sylvestre, Melanie Scott and Julie Cloutier.

*Madeleine Paquette*

Madeleine Paquette



# Rapport du Comité Consultatif des Services en Français

Au cours de l'année 2018-2019, les membres du Comité consultatif des services en français (CCSF) se sont réunis deux fois. Le comité vise entre autres à encourager la population à utiliser les services en français offerts à l'Hôpital Sensenbrenner. Le comité et l'hôpital collaborent pour assurer les meilleures pratiques et le respect de la Loi sur la désignation.

Dans le cadre de la Semaine nationale de la francophonie, la radio CKGN nous a invités à faire connaître nos objectifs à la population des municipalités de Fauquier-Strickland à Opatatika. Les auditeurs étaient invités à remplir le sondage « Votre opinion compte ». Les commentaires recueillis serviront à améliorer la qualité des services internes ou externes offerts aux clients de l'Hôpital Sensenbrenner.

Nous sommes heureux d'annoncer que pour les 42 postes désignés qui sont devenus vacants, 38 ont été comblés par du personnel bilingue. Chaque année, des cours en français sont offerts aux employés qui désirent mieux communiquer avec les clients francophones. L'hôpital continue d'utiliser les services de traduction financés par le Ministère de la santé et des soins de longues durées.

Je tiens à remercier les membres du CCSF pour leur engagement et leur expertise qui nous permettent de remplir notre mandat. Présentement, les personnes suivantes siègent au Comité consultatif des services en français :

Madeleine Paquette  
Laurette Tanguay  
Carole Lessard

Denise Fortier  
Madeleine Tremblay

Merci aux membres qui ont terminé leur mandat au cours de l'année; votre engagement a été très apprécié. Grâce à l'appui des personnes-ressources, notre travail est plus facile. Ce sont Jessica Allarie, Lizanne Hall, Esther Langevin, Sylvie Sylvestre, Melanie Scott et Julie Cloutier.

*Madeleine Paquette*

Madeleine Paquette

"The past year has seen a lot of progress in enhancing the medical needs of the community"

## Chief of Staff Report



I am pleased to present my annual report for the year 2018-2019.

Overall, it was a good year for our hospital, associated with a lot of positive developments.

With regard to medical manpower issues, two new physicians will start practicing in the community this summer: Dr. Crystal Boulianne and Dr. Vanessa Audet.

Dr. Nicolas Sylvestre and Dr. Roderick Cheung continue to provide obstetric coverage for the area. Efforts are still underway to help recruit an OR anesthetist to assist Dr. Cheung.

Dr. Rufus Oluwafemi Ayeni retired this year after providing 31 years of dedicated surgical coverage to the area. We wish to express our sincere gratitude on behalf of our community. Dr. Jessica Kwapis is presently providing "holding the fort", with assistance from locum surgeons.

Our internist Dr. Daniel Boucher is still extremely busy providing general internal medicine services to the community.

We had another successful year training 3<sup>rd</sup> year medical students from the Northern Ontario School of Medicine (NOSM); we look forward to the arrival of the next group of students in September 2019.

The CT scan project continues to progress; we had an extremely successful fundraising campaign, and anxiously wait for final ministry approval.

The Interprofessional Primary Care Team (IPCT) has begun operation over the past year, and has hired a registered nurse (RN) and a registered practical nurse (RPN) to assist local physicians; work is underway to have a social worker, a nurse practitioner, and a physiotherapist to further assist patients in the community.

Again, the past year has seen a lot of progress in enhancing the medical needs of the community. I would like to thank the medical staff and the Hospital administration for all their endeavors.

Sincerely,

Michael Power M.D.

« Je tiens une fois de plus à souligner les progrès réalisés au chapitre de la satisfaction des besoins médicaux des membres de la communauté »



## Rapport du Médecin-Chef

Je suis heureux de vous présenter mon rapport annuel pour l'exercice 2018-2019.

Dans l'ensemble, notre hôpital a connu une année fructueuse à bien des égards.

Par exemple, pour contribuer à combler le manque chronique d'effectifs, nous avons recruté deux nouveaux médecins, soit la D<sup>re</sup> Crystal Boulianne et la D<sup>re</sup> Vanessa Audet, qui commenceront à fournir des soins médicaux aux membres de la communauté cet été.

Quant au D<sup>r</sup> Nicolas Sylvestre et au D<sup>r</sup> Roderick Cheung, ils continuent à fournir des services d'obstétrique dans la région. Nous poursuivons nos efforts dans le but de recruter un anesthésiste pour prêter main-forte au D<sup>r</sup> Cheung dans la salle d'opération.

Par ailleurs, le D<sup>r</sup> Rufus Oluwafemi Ayeni a pris sa retraite cette année après avoir assuré la prestation de services chirurgicaux pendant 31 années à l'échelle régionale. Nous tenons à exprimer notre sincère gratitude au nom de notre communauté. Actuellement, c'est la D<sup>re</sup> Jessica Kwapis qui « prend la relève » avec l'aide de chirurgiens suppléants.

Notre interniste, le D<sup>r</sup> Daniel Boucher, est encore extrêmement occupé à prodiguer des services généraux de médecine interne à la communauté.

L'hôpital a conclu une autre excellente année sur le plan de la formation des étudiants de troisième année en médecine de l'École de médecine du Nord de l'Ontario, et l'équipe a hâte d'accueillir le prochain groupe d'étudiants en septembre 2019.

Pour ce qui est du projet d'acquisition d'un tomodensitomètre, il suit son cours. La campagne de financement s'est avérée une grande réussite et nous attendons avec impatience l'approbation définitive du Ministère.

Dans un autre d'idée, l'équipe de soins primaires multidisciplinaire a vu le jour pendant l'année écoulée et a engagé une infirmière autorisée et une infirmière auxiliaire autorisée pour donner un coup de main aux médecins locaux. Nous déployons aussi des efforts pour qu'un travailleur social, qu'un infirmier praticien ainsi qu'un physiothérapeute puisse œuvrer auprès des patients dans la communauté pour qu'ils soient davantage soutenus.

Enfin, je tiens une fois de plus à souligner les progrès réalisés au chapitre de la satisfaction des besoins médicaux des membres de la communauté. Je remercie le personnel médical et l'équipe administrative de l'hôpital de leur travail acharné.

Salutations distinguées,

Michael Power M.D.

# Sensenbrenner Hospital Auxiliary Report

Sensenbrenner Hospital Auxiliary continues to fundraise for our local hospital. Our volunteers contributed 16,837 hours to raise funds this year and 11,221 of those hours were for Hey Day related activities. There are 142 members, including 13 life members and 10 honorary members.

The Hospital Auxiliaries Association of Ontario (H.A.A.O.) was disbanded effective January 1, 2019 after over 100 years of service due to dwindling revenues and memberships. Like many others, they were experiencing difficulties recruiting volunteers to take positions on the Association. We have lost a valuable resource.

In April and May, we held our annual meeting; assisted with the CNIB Eye Van; and attended the annual Appreciation Tea hosted by the hospital's Senior Management, Physiotherapy and Occupational Therapy Staff.

For the school year 2018-2019, we presented three bursaries totalling \$3,000 to deserving local secondary school students who are pursuing their studies in the healthcare field.

Our Gift Shop continues to be very popular with staff, patients and the public. The Gift Shop Open House event was held on November 1, and we featured our Christmas merchandise. Thank you to Claudine Bechard for the fantastic job she does in keeping our Facebook page current. People from near and far view the page, sometimes calling the Gift Shop to set aside some article they have seen on the page. If you get a chance, please check us out on Facebook.

Our bake sale held on November 29, sold out within one hour thanks to all the goodies made by our members.

Under the leadership of our Hey Day Convenor, Aline Carrier, our 51<sup>st</sup> Annual Hey Day was a resounding success. It was held September 13th and 14th, 2018. The total proceeds before expenses were \$42,700. There were 138 volunteers who came out to set up, sell and clean up afterwards. Their hard work and dedication is much appreciated.

Our members continue to sell HELPP Lottery tickets in the Hospital Lobby every Tuesday and Thursday.

A group of our volunteers continue to socialize at weekly bingos with patients from Continuing Care, assist with BBQ lunches between June and September, assist with the preparation of monthly lunches over the winter months, and assist with parties for special occasions which include a Christmas luncheon and gifts for all residents.

Our members prepare all the food for our pot luck supper which is held in February in appreciation for all our volunteers. This year we had 100 people who attended and enjoyed the evening.

The Auxiliary has pledged \$250,000 to the Hospital for the CT Scan.

I would like to thank all the volunteers for their hard work and dedication in making the Auxiliary successful. I would also like to thank the Sensenbrenner Hospital Administration, the Hospital Board, the staff, as well as the residents of Kapuskasing and its surrounding area for their continued support as well.

## 2019

### Executive :

**Wendy Guillemette**  
President

**Marion Johnson**  
Vice-President

**Cecile Dinnissen**  
Treasurer

**Aline Dufresne**  
Secretary

"Our  
volunteers  
contributed  
16,837  
hours for  
fundraising  
this year..."

*Wendy Guillemette*

Wendy Guillemette, President



## Rapport des Auxiliaires de l'Hôpital Sensenbrenner

Les Auxiliaires de l'Hôpital Sensenbrenner continuent d'amasser des fonds pour notre hôpital local. Cette année, nos bénévoles ont travaillé 16 837 heures pour recueillir des fonds et 11 221 de ces heures ont été consacrées uniquement aux activités reliés à Hey Day. Nous comptons 142 membres, y compris 13 membres à vie et 10 membres honoraires.

Après plus de 100 ans de service, l'Association des auxiliaires d'hôpitaux de l'Ontario a été dissoute le 1<sup>er</sup> janvier 2019 en raison de la baisse des revenus et du nombre d'adhésions. Le recrutement de bénévoles constituait un défi difficile, comme c'était le cas pour d'autres organismes. Nous avons perdu une précieuse ressource.

En avril et en mai, nous avons tenu notre assemblée annuelle, donné un coup de main au personnel de la Clinique mobile de l'Institut national canadien pour les aveugles (INCA) et assisté au thé annuel de reconnaissance des bénévoles organisé par la haute direction de l'hôpital et le personnel de la physiothérapie et de l'ergothérapie.

Pour l'année scolaire 2018-2019, nous avons décerné trois bourses totalisant 3 000 \$ à des élèves méritants d'écoles secondaires locales qui poursuivent leurs études dans le domaine des soins de santé.

Notre boutique de cadeaux est toujours très populaire auprès du personnel, des patients et du public. La Journée portes ouvertes de la boutique de cadeaux a eu lieu le 1<sup>er</sup> novembre. Nous avons profité de l'occasion pour mettre les articles de Noël à l'honneur. Merci à Claudine Bechard pour le travail fantastique qu'elle accomplit pour maintenir notre page Facebook à jour. Des personnes habitant près ou loin de la boutique la consultent et ils appellent parfois pour mettre de côté un article qu'ils ont aperçu sur la page. Consultez-la si vous en avez l'occasion.

Le 29 novembre, nous avons fait notre vente de pâtisseries et tous les plats se sont vendus en moins d'une heure, grâce aux gâteries confectionnées par nos membres.

Sous la direction d'Aline Carrier, notre responsable de la journée Hey Day, notre 51<sup>e</sup> journée annuelle Hey Day a connu un succès retentissant. Cet événement s'est déroulé les 13 et 14 septembre 2018. Le total des fonds amassés, avant les dépenses, s'élevait à 42 700 \$. Nous avons 138 bénévoles qui ont contribué à l'organisation, à la vente et au nettoyage après l'événement. Nous sommes très reconnaissants de leurs efforts soutenus et de leur dévouement. Nos membres continuent à vendre les billets de loterie HELPP dans le hall d'entrée de l'hôpital les mardis et les jeudis.

Un groupe de bénévoles continue de socialiser avec les patients du Service des soins continus toutes les semaines pendant les activités de bingo. Ces bénévoles participent également aux dîners BBQ, de juin à septembre, contribuent à la préparation des dîners mensuels pendant les mois d'hiver et aident à organiser des fêtes pour souligner les occasions spéciales, notamment le dîner de Noël et la distribution de cadeaux à tous les résidents.

Nos membres ont préparé tous les plats de notre repas-partage, qui a lieu en février en guise de reconnaissance de nos bénévoles. Cette année, 100 personnes ont assisté au souper et profité de la soirée.

Les auxiliaires se sont engagées à donner 250 000 \$ à l'hôpital pour le tomodensitomètre.

J'aimerais remercier tous les bénévoles pour leur travail et leur dévouement qui assurent le succès des auxiliaires. Il me faut aussi souligner le soutien continu de l'administration, du conseil et du personnel de l'Hôpital Sensenbrenner. J'aimerais également remercier les gens de Kapuskasing et des environs de leur appui continu.

*Wendy Guillemette*

Wendy Guillemette, présidente

**Comité  
directeur  
2019 :**

**Wendy  
Guillemette**  
Présidente

**Marion  
Johnson**  
Vice-  
Présidente

**Cecile  
Dinnissen**  
Trésorière

**Aline  
Dufresne**  
Secrétaire

«...nos  
bénévoles  
ont travaillé  
16 837  
heures pour  
recueillir des  
fonds...»

# Treasurer's Report

I am pleased to present the Treasurer's Report for the fiscal year 2018/2019. From a financial perspective, it was a great year for our organization.

At the start of the 2018/19 fiscal year, we expected to balance the budget of Sensenbrenner Hospital. Year-end audited reports revenue from all sources totaled \$23,109,344 and expenditures before amortization of buildings totaled \$23,157,023 which resulted in an operating deficit of \$47,679. When adding the amortization of buildings, the deficit increased to \$144,454.

In 2018/19 the North East Local Health Integration Network (NE LHIN) provided an increase of 2% or \$326,600 to our base budget. There were some significant variances in our financial statements when compared to the budget. The revenue budget had a positive variance of \$824,425. This was due to one-time LHIN funding of \$130,000 for the Hospitalist program and \$84,000 to offset part of the cost of the Non-Urgent Patient Transfer (NUPT) program. We also received revenue for locum clinics from the Centre de Santé and saw an increase in recoveries from the sale of IT services and supplies to other partners. An example of a significant variance in our expense line occurred because the regional NUPT system which had not been implemented as originally planned. This resulted in Sensenbrenner Hospital incurring \$388,052 in extra expenses to transfer our patients/clients to Timmins and District Hospital (T&DH) for necessary tests. Another significant variance was in the benefits category as a result of nursing overtime to handle patient/client overflow, sick leaves, maternity leaves and staff shortages. Staff changes also resulted in an increase in benefit costs. Supplies and other expenses and medical and surgical supplies expenses were higher than anticipated due to increased volumes of surgical procedures and increase in patient/client days.

In the 2018/2019 period, \$1,403,208 was spent on capital expenses pertaining to the building, the equipment and the Information Technology (IT) aspects of the Hospital. Elevators are being upgraded as part of building improvements. Our telephone

system and computer server system were also updated. The following medical equipment was purchased: an Anesthesia machine; a portable X-ray machine; a washer sterilizer; a pediatric colonoscope; an abdominal retractor; a ventilator; and other medical equipment.

In 2019, we have seen the results of all the hard work that was put into the planning of two major projects: the CT Scan and the Assisted Living/Medical Clinic Complex. The CT Scan project is in the final stages of approval by the Ministry of Health and Long-Term Care (MOHLTC). A fundraising campaign to raise \$1.7 million for the CT Scan project was launched in February and funding of \$1.9 million had been received at the end of May. A \$1-million dollar contribution by

the Marcel and Frances Labelle Foundation was instrumental in reaching our goal. Other major contributors to the campaign included the Caisse Populaire which donated \$125,000 and the Hospital Auxiliary which pledged \$250,000. All of the

donations by the major contributors, and the general public and local businesses are greatly appreciated.

The construction of the Assisted Living/Medical Clinic Complex in front of the hospital is progressing very well. Sensenbrenner Hospital donated land for the construction of a complex which will become the home of many residents that are in need of assisted living services.

We wish to express our sincere thanks to the individuals, corporations and service organizations throughout the area who continue to support our Hospital with their charitable donations and by volunteer work. In particular, we wish to recognize the efforts of the Sensenbrenner Hospital Auxiliary Inc. who pledged \$250,000 for the CT scanner project. It is important to note that since April 1, 1993, the Auxiliary has contributed a total of \$1,026,080 for equipment purchases.

In conclusion, I would like to thank the members of the Finance Committee, the Board of Directors and Administration for their dedicated support and cooperation during the past year.



*Barbara Lysakowski*

Barbara Lysakowski, Treasurer

**"It was as great year  
for our  
organization"**

C'est avec plaisir que je vous présente le rapport de la trésorière pour l'exercice de 2018-2019. Du point de vue financier, notre organisme a connu une excellente année.

Au début de l'exercice 2018-2019, nous avons prévu d'équilibrer le budget de l'Hôpital Sensenbrenner. Néanmoins, en fin d'exercice, les recettes de toutes les sources ont totalisé 23 109 344 \$, tandis que les dépenses avant l'amortissement des bâtiments se sont chiffrées à 23 157 023 \$, ce qui a donné lieu à un déficit global de 47 679 \$. Si on tient compte de l'amortissement des bâtiments, le déficit passe à 144 454 \$.

En 2018-2019, le Réseau local d'intégration des services de santé du Nord-Est (RLISS du Nord-Est) a augmenté notre budget de base de 2 %, soit de 326 600 \$. Il y a eu des écarts importants entre les états financiers et le budget. En effet, il y avait un écart positif de 824 424 \$ au titre des recettes, et ce, grâce à une subvention unique de 130 000 \$ du RLISS destinée au Programme d'hospitalistes, ainsi qu'aux 84 000 \$ qui ont servi à couvrir une partie des coûts du programme de transfert non urgent des patients (TNUP). Nous avons aussi reçu du Centre de santé des fonds affectés aux cliniques des médecins suppléants et avons enregistré une hausse du recouvrement des dépenses grâce à la vente de services de technologies de l'information (TI) et de fournitures à d'autres partenaires. À titre d'exemple d'écart important au chapitre des dépenses, citons le service régional de transfert non urgent des patients (TNUP), qui n'avait pas été mis en œuvre, comme prévu. Cet état de choses a occasionné des dépenses supplémentaires de 388 052 \$ pour l'Hôpital Sensenbrenner, qui a dû transférer des patients et des clients à l'Hôpital de Timmins et du district afin qu'ils y subissent les examens nécessaires. Un autre écart important concerne les salaires et les avantages sociaux en raison des heures supplémentaires accumulées par le personnel infirmier pour gérer le débordement de patients et de clients, des congés de maladie, des congés de maternité et des pénuries du personnel. Le changement de personnel a aussi entraîné une hausse du coût des avantages sociaux. Les dépenses liées aux fournitures, entre autres, et celles liées aux fournitures médicales et chirurgicales ont été plus élevées que prévu en raison du grand nombre d'interventions chirurgicales et d'une augmentation de la durée des séjours des patients et des clients.

En 2018-2019, 1 403 208 \$ ont été consacrés à des dépenses d'immobilisation, notamment au bâtiment, à

l'équipement et aux TI de l'hôpital. Dans le cadre des travaux d'amélioration du bâtiment, nous avons modernisé les ascenseurs. L'équipe de TI a aussi mis à jour le système téléphonique et le système de serveur informatique. L'équipement médical suivant a été acheté : un appareil d'anesthésie; un appareil de radiographie portable; un laveur-aseptiseur; un coloscope pédiatrique; un écarteur abdominal; un ventilateur; et d'autres équipements médicaux.

En 2019, nous avons constaté les résultats des efforts consacrés à la planification de deux projets majeurs, soit le financement d'un tomodynamomètre et la construction du complexe d'aide à la vie autonome et de clinique. Le ministère de la Santé et des Soins de longue durée (MSSLD) devrait approuver le projet de tomodynamomètre prochainement. En février, nous avons lancé une campagne de financement de 1,7 million de dollars pour l'achat du tomodynamomètre; à la fin mai, nous avons recueilli 1,9 million de dollars. C'est largement grâce à un don de 1 million de dollars de la Fondation Marcel et France Labelle que nous avons pu atteindre notre objectif. Parmi les autres donateurs importants, citons la Caisse Populaire, qui a fait un don de 125 000 \$, et les Auxiliaires de l'Hôpital qui se sont engagés à verser 250 000 \$ à l'appui du projet. Nous sommes très reconnaissants de tous les dons substantiels ainsi que de tous les dons reçus du grand public et des entreprises locales.

La construction du complexe d'aide à la vie autonome et de clinique en face de l'hôpital va bon train. L'Hôpital Sensenbrenner a fait don du terrain pour la construction d'un complexe qui hébergera bon nombre de résidents ayant besoin d'une aide à la vie autonome.

Nous tenons à offrir nos remerciements les plus sincères aux personnes, aux sociétés et aux organismes philanthropiques de la région qui continuent d'appuyer notre hôpital au moyen de dons de bienfaisance ou de travail bénévole. Il nous faut reconnaître particulièrement les efforts des Auxiliaires de l'Hôpital Sensenbrenner, qui se sont engagés à verser 250 000 \$ au projet de tomodynamomètre. Il est important de noter que depuis le 1<sup>er</sup> avril 1993, les Auxiliaires ont versé 1 026 080 \$ au total pour l'achat d'équipement.

Pour terminer, j'aimerais remercier les membres du Comité des finances, le conseil d'administration et l'équipe administrative de leur soutien et de leur coopération au cours de la dernière année.



*Barbara Lysakowski*

Barbara Lysakowski, Trésorière

# Auditor's Report



**Baker Tilly HKC**  
2 Ash Street, Suite 2  
Kapusking, ON  
Canada P5N 3H4

**T:** 705.337.6411  
**F:** 705.335.6563

kapuskasing@bakertilly.ca  
[www.bakertilly.ca](http://www.bakertilly.ca)

## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT ON THE SUMMARY FINANCIAL STATEMENTS

To the Board of Directors  
of Sensenbrenner Hospital

### *Opinion*

The summary financial statements, which comprise the summary statement of financial position as at March 31, 2019, the summary statement of operations and changes in net assets for the year then ended are derived from the audited financial statements of Sensenbrenner Hospital for the year ended March 31, 2019.

In our opinion, the accompanying summary financial statements are a fair summary of the audited financial statements, on the basis described in note 1.

### *Summary Financial Statements*

The summary financial statements do not contain all the disclosures requires by Canadian Public Sector Accounting Standards for Government Not-for-Profit Organizations. Reading the summary financial statements and the auditor's report thereon, therefore, is not a substitute for reading the audited financial statements of Sensenbrenner Hospital for the ended March 31, 2019.

### *Other Information*

The summary financial statements of Sensenbrenner Hospital for the year ended March 31, 2019 were audited by Collins Barrow Gagné Gagnon Bisson Hébert, which became Baker Tilly HKC effective January 7, 2019.

### *The Audited Financial Statements and Our Report Thereon*

We expressed an unmodified audit opinion on the audited financial statements in our report dated June 12, 2019.

### *Management's Responsibility for the Summary Financial Statements*

Management is responsible for the preparation of the summary financial statements on the basis described in note 1.

### *Auditor's Responsibility*

Our responsibility is to express an opinion on whether the summary financial statements are a fair summary of the audited financial statements based on our procedures, which were conducted in accordance with Canadian Auditing Standards (CAS) 810, *Engagements to Report on Summary Financial Statements*.

*Baker Tilly HKC*

Chartered Professional Accountants  
Licenced Public Accountants  
June 12, 2019

ASSURANCE • TAX • ADVISORY

Baker Tilly HKC is a member of Baker Tilly Canada Cooperative, which is a member of the global network of Baker Tilly International Limited. All members of Baker Tilly Canada Cooperative and Baker Tilly International Limited are separate and independent legal entities.





# Rapport de l'auditeur

**Baker Tilly HKC**  
2 Ash Street, Suite 2  
Kapusking, ON  
Canada P5N 3H4

**T:** 705.337.6411  
**F:** 705.335.6563

kapuskasing@bakertilly.ca  
[www.bakertilly.ca](http://www.bakertilly.ca)

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LES ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS

Au conseil d'administration  
de l'Hôpital Sensenbrenner

### *Opinion*

Les états financiers résumés, qui comprennent l'état de la situation financière résumé au 31 mars 2019 et l'état des résultats résumés et l'état de l'évolution de l'actif net résumé pour l'exercice terminé le 31 mars 2019 sont tirés des états financiers audités de l'Hôpital Sensenbrenner pour l'exercice terminé le 31 mars 2019.

À notre avis, les états financiers résumés ci-joints constituent un résumé fidèle des états financiers audités, conformément selon la base des critères décrits dans la note 1.

### *États financiers résumés*

Les états financiers résumés ne contiennent pas toutes les informations requises par les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif du secteur public. La lecture des états financiers résumés et du rapport de l'auditeur sur ceux-ci ne saurait par conséquent se substituer à la lecture des états financiers audités de l'Hôpital Sensenbrenner pour l'exercice terminé le 31 mars 2019.

### *Autres Informations*

Les états financiers résumés de l'Hôpital Sensenbrenner pour l'exercice terminé le 31 mars 2018 ont été audités par Collins Barrow Gagné Gagnon Bisson Hébert, qui est devenu Baker Tilly HKC en date du 7 janvier 2019.

### *Les états financiers audités et notre rapport sur ces états*

Nous avons exprimé une opinion non modifiée sur les états financiers audités dans notre rapport daté du 12 juin 2019.

### *Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers résumés*

La direction est responsable de la présentation des états financiers résumés sur la base des critères décrits dans la note 1.

### *Responsabilité de l'auditeur*

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion indiquant si les états financiers résumés constituent un résumé fidèle des états financiers audités, sur la base des procédures que nous avons mises en oeuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810, *Mission visant la délivrance d'un rapport sur des états financiers résumés*.

*Baker Tilly HKC*

Comptables professionnels agréés  
Comptables publics licenciés  
Le 12 juin 2019

ASSURANCE • TAX • ADVISORY

**SENSENBRENNER HOSPITAL**  
**SUMMARY STATEMENT OF OPERATIONS**  
**YEAR ENDED MARCH 31, 2019**

	Budget (Unaudited)	2019 Actual	2018 Actual
<b>REVENUES</b>			
Patient services	\$ 19,539,058	\$ 20,037,663	\$ 19,357,212
Other recoveries	565,122	890,249	708,358
Investment income	212,000	189,174	212,202
Gain on disposition on investments	-	-	18,433
Amortization of deferred capital contributions - equipment	78,147	93,912	85,238
Other votes	1,890,592	1,898,346	1,757,802
	<u>22,284,919</u>	<u>23,109,344</u>	<u>22,139,245</u>
<b>EXPENSES</b>			
Salaries and wages	10,775,255	10,766,013	10,649,889
Employee benefits	3,182,238	3,567,062	3,223,381
Medical staff remuneration	926,286	922,953	894,792
Supplies and other expenses	4,105,658	4,543,855	4,175,595
Medical and surgical	374,645	424,527	446,418
Drugs and medicine	581,915	570,342	570,397
Amortization of capital assets - equipment	448,330	431,966	310,412
Loss on disposition of investments	-	29,289	-
Loss on disposition of capital assets	-	2,670	-
Loss on disposition of other assets	-	-	33,135
Other votes	1,890,592	1,898,346	1,757,802
	<u>22,284,919</u>	<u>23,157,023</u>	<u>22,061,821</u>
<b>EXCESS OF REVENUE OVER EXPENSES (EXPENSES OVER REVENUES) BEFORE AMORTIZATION OF BUILDINGS</b>			
	<u>-</u>	<u>(47,679)</u>	<u>77,424</u>
Amortization of deferred capital contributions - building	536,283	595,027	537,086
Amortization of capital assets - buildings	(739,448)	(691,802)	(637,998)
	<u>(183,165)</u>	<u>(96,775)</u>	<u>(100,912)</u>
<b>EXCESS OF EXPENSES OVER REVENUES</b>	<b>\$ (183,165)</b>	<b>\$ (144,454)</b>	<b>\$ (23,488)</b>

**HÔPITAL SENSENBRENNER**  
**ÉTAT DES RÉSULTATS RÉSUMÉ**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2019**

	2019 Budget (Non-audité)	2019 Réel	2018 Réel
<b>REVENUS</b>			
Services des patients	\$ 19,539,058	\$ 20,037,663	\$ 19,357,212
Autres recouvrements	565,122	890,249	708,358
Revenu de placements	212,000	189,174	212,202
Gain sur cession de placements	-	-	18,433
Amortissement des apports reportés afférents aux équipements	78,147	93,912	85,238
Autres subventions	1,890,592	1,898,346	1,757,802
	<u>22,284,919</u>	<u>23,109,344</u>	<u>22,139,245</u>
<b>DÉPENSES</b>			
Salaires	10,775,255	10,766,013	10,649,889
Avantages sociaux	3,182,238	3,567,062	3,223,381
Rémunération du personnel médical	926,286	922,953	894,792
Fournitures et autres dépenses	4,105,658	4,543,855	4,175,595
Fournitures médicales et chirurgicales	374,645	424,527	446,418
Médicaments	581,915	570,342	570,397
Amortissement d'équipements	448,330	431,966	310,412
Perte sur cessions de placements	-	29,289	-
Perte sur cessions d'immobilisations	-	2,670	-
Perte sur cessions sur autres actifs	-	-	33,135
Autres subventions	1,890,592	1,898,346	1,757,802
	<u>22,284,919</u>	<u>23,157,023</u>	<u>22,061,821</u>
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES DÉPENSES (DÉPENSES SUR LES REVENUS) AVANT L'AMORTISSEMENT DES BÂTIMENTS</b>			
	<u>-</u>	<u>(47,679)</u>	<u>77,424</u>
Amortissement des apports reportés afférents aux bâtiments	556,283	595,027	537,086
Amortissement des bâtiments	(739,448)	(691,802)	(637,998)
	<u>(183,165)</u>	<u>(96,775)</u>	<u>(100,912)</u>
<b>EXCÉDENT DES DÉPENSES SUR LES REVENUS</b>			
	<u>\$ (183,165)</u>	<u>\$ (144,454)</u>	<u>\$ (23,488)</u>

**SENSENBRENNER HOSPITAL****SUMMARY STATEMENT OF CHANGES IN NET ASSETS****YEAR ENDED MARCH 31, 2019**

	Invested in Capital Assets	Unrestricted	Total 2019	Total 2018
BALANCE, BEGINNING OF YEAR	\$ 3,480,998	\$ 3,987,094	\$ 7,468,092	\$ 7,491,580
EXCESS OF EXPENSES OVER REVENUES	-	(144,454)	(144,454)	(23,488)
NET CHANGE IN INVESTED IN CAPITAL ASSETS	643,734	(643,734)	-	-
<b>BALANCE, END OF YEAR</b>	<b>\$ 4,124,732</b>	<b>\$ 3,198,906</b>	<b>\$ 7,323,638</b>	<b>\$ 7,468,092</b>

**HÔPITAL SENSENBRENNER****ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET RÉSUMÉ****EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2019**

	Réserve pour immobilisations	Non-affectés	Total 2019	Total 2018
SOLDE, DÉBUT DE L'EXERCICE	\$ 3,480,998	\$ 3,987,094	\$ 7,468,092	\$ 7,491,580
EXCÉDENT DES DÉPENSES SUR LES REVENUS	-	(144,454)	(144,454)	(23,488)
CHANGEMENT DE LA RÉSERVE POUR IMMOBILISATIONS	643,734	(643,734)	-	-
<b>SOLDE, FIN DE L'EXERCICE</b>	<b>\$ 4,124,732</b>	<b>\$ 3,198,906</b>	<b>\$ 7,323,638</b>	<b>\$ 7,468,092</b>

**SENSENBRENNER HOSPITAL**
**SUMMARY STATEMENT OF FINANCIAL POSITION**
**MARCH 31, 2019**

	2019	2018
<b>ASSETS</b>		
<b>CURRENT ASSETS</b>		
Cash and cash equivalents	\$ 1,130,529	\$ 2,359,974
Accounts receivable	838,528	782,070
Short-term investments	1,776,381	2,267,758
Inventories	392,536	372,247
Prepaid expenses	107,769	114,026
Deposit on construction project	171,718	-
	<u>4,417,461</u>	<u>5,896,075</u>
LONG-TERM RECEIVABLES	425,000	350,000
INVESTMENTS	4,154,623	3,797,494
CAPITAL ASSETS	9,627,235	9,414,802
OTHER ASSETS	60,285	60,285
	<u>\$ 18,684,604</u>	<u>\$ 19,518,656</u>
<b>LIABILITIES</b>		
<b>CURRENT LIABILITIES</b>		
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 3,090,797	\$ 3,564,214
Deferred revenue	-	373,817
Current portion of post-retirement benefits payable	178,009	135,786
	<u>3,268,806</u>	<u>4,073,817</u>
DEFERRED CONTRIBUTIONS	508,410	130,436
DEFERRED CAPITAL CONTRIBUTIONS	5,674,221	5,933,804
POST-EMPLOYMENT BENEFITS PAYABLE	1,909,529	1,912,507
	<u>11,360,966</u>	<u>12,050,564</u>
<b>NET ASSETS</b>		
INVESTED IN CAPITAL ASSETS	4,124,732	3,480,998
UNRESTRICTED	3,198,906	3,987,094
	<u>7,323,638</u>	<u>7,468,092</u>
	<u>\$ 18,684,604</u>	<u>\$ 19,518,656</u>

# HÔPITAL SENSENBRENNER

## ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE RÉSUMÉ

31 MARS 2019

	2019	2018
<b>ACTIF</b>		
<b>ACTIF À COURT TERME</b>		
Encaisse	\$ 1,130,529	\$ 2,359,974
Comptes à recevoir	838,528	782,070
Placements à court-terme	1,776,381	2,267,758
Inventaire	392,536	372,247
Frais payés d'avance	107,769	114,026
Dépôt sur projet en construction	171,718	-
	<u>4,417,461</u>	<u>5,896,075</u>
COMPTES À RECEVOIR À LONG-TERME	425,000	350,000
PLACEMENTS	4,154,623	3,797,494
IMMOBILISATIONS	9,627,235	9,414,802
AUTRES ACTIFS	60,285	60,285
	<u>\$ 18,684,604</u>	<u>\$ 19,518,656</u>
<b>PASSIF</b>		
<b>PASSIF À COURT TERME</b>		
Comptes à payer et frais courus	\$ 3,090,797	\$ 3,564,214
Produits reportés	-	373,817
Portion courante des avantages sociaux futurs	178,009	135,786
	<u>3,268,806</u>	<u>4,073,817</u>
FINANCEMENT REPORTÉ	508,410	130,436
APPORTS REPORTÉS AFFÉRENTS AUX IMMOBILISATIONS	5,674,221	5,933,804
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS À PAYER	1,909,529	1,912,507
	<u>11,360,966</u>	<u>12,050,564</u>
<b>ACTIF NET</b>		
RÉSERVE POUR IMMOBILISATIONS NON-AFFECTÉS	4,124,932	3,480,998
	<u>3,198,906</u>	<u>3,987,094</u>
	<u>7,323,638</u>	<u>7,468,092</u>
	<u>\$ 18,684,604</u>	<u>\$ 19,518,656</u>

# **SENSENBRENNER HOSPITAL**

## **NOTE TO SUMMARY FINANCIAL STATEMENTS**

**MARCH 31, 2019**

---

### **1. BASIS OF PRESENTATION**

The accompanying summary financial statements have been prepared with the same accounting standards as the audited financial statements of Sensenbrenner Hospital for the year ended March 31, 2019.

The summary financial statements do not contain all the disclosure required by Canadian Public Sector Accounting Standards for Government Not-for-Profit Organizations. A summary statement of cash flows and the notes to the financial statements are not included.

The complete set of financial statements and the auditor's report can be obtained from the management of Sensenbrenner Hospital.

---



# **HÔPITAL SENSENBRENNER**

## **NOTE AFFÉRENTE AUX ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS**

**31 MARS 2019**

---

### **1. BASE DE PRÉSENTATION**

Ces états financiers ont été préparés selon les méthodes comptables et les modalités de calcul identiques à celles utilisées dans les états financiers audités de l'Hôpital Sensenbrenner pour l'exercice terminé le 31 mars 2019.

Ces états financiers résumés ne contiennent pas toutes les informations requises par les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif du secteur public. L'état résumé des flux de trésorerie ainsi que les notes complémentaires requises ne sont pas incluses.

Les membres peuvent obtenir un exemplaire des états financiers complets accompagnés du rapport de l'auditeur indépendant à l'Hôpital Sensenbrenner.

---

# Board of Directors

## Conseil d'administration

# 2018-2019

**Gary Fortin**

Chair - Président

**Kelly Vos**

Vice-Chair – Vice-Présidente

**Barbara Lysakowski**

Treasurer - Trésorière

**Marcel Drisdale**

Secretary - Secrétaire

**Bob Daggett**

**Dany DeGrace**

**Wendy Guillemette**

**Carole Lessard**

**Sébastien Lessard**

**Madeleine Tremblay**

**Roderick Cheung, MD**

**Michael Power, MD**

## Dental Staff

### Personnel dentaire

**Christian Lambert, DDS**

Chief of Dental Staff

Dentiste-Chef

**Michel Gravel DDS**

## Specialty Clinics – Cliniques spécialisées

### Cardiologist – Cardiologue

Virginie Beausejour-Ladouceur, MD

### Neurologist – Neurologie

Donald Borrett, MD

### Gynaecology – Gynécologie

Kathryn Cossar, MD

Katherine Munnoch, MD

### Urology – Urologie

Emmanuel Abara, MD

Michael Lang, MD

### Orthopaedics – Orthopédie

Michael Creech, MD

Robert Lafontaine, MD

### Pathologist

#### Anatomo-pathologiste

Runjan Chetty, MD

### Radiology – Radiologie

Tim Richardson, MD

### Paediatrics – Pédiatrie

Willem Verbeek, MD

### Nephrology – Néphrologie

Richard Goluch, MD

John Paul Harmon, MD

Amy Nistico, MD

### Psychiatrist – Psychiatre

Andrea Stewart, MD

### Otolaryngology -

#### Oto-rhino-laryngologie

Dale Brown, MD

Gordon Tsang, MD

## Medical Staff Conseil des médecins

**Michael Power, MD**

Chief of Medical Staff

Médecin-chef

**Roderick Cheung, MD**

President of Medical Staff

Président du conseil des médecins

**Daniel Boucher, MD**

Vice-President

Vice-Président

**Julie Boucher, MD**

Secretary – Treasurer

Secrétaire – Trésorière

**Jessica Kwapis, MD**

**Danelle Martin, MD**

**Chris Meilleur, MD**

**Nicolas Sylvestre, MD**



## Senior Management Team

### Équipe dirigeante

#### France Dallaire

Chief Executive Officer  
Directrice générale

#### Chantal Boyer-Brochu

Assistant Administrator, Finance & Hospital Services  
Administratrice adjointe, finances et services

#### Pierrette Dallaire

Assistant Administrator, Nursing Services  
Administratrice adjointe, soins infirmiers

#### Jessica Allarie

Director, Human Resources  
Directrice des ressources humaines

#### Jeannette Vaillancourt

Chief Information Officer  
Directrice des systèmes d'information

Central Admitting, Health Records, Specialty Clinics, Communications  
Admissions, Archives médicales, Cliniques spécialisées, Communications

**Stéphanie Guindon**  
Surgical Suite, MDRD and Infection Control  
Bloc opératoire, Distribution des fournitures médicales et lutte contre les infections

**Susan Smith**  
Respiratory Therapy and ECG, Laboratory Services, Diagnostic Imaging  
Thérapie respiratoire et ECG, Laboratoire, Imagerie médicale

**Lise Kozlovich**  
Occupational Health Services, Clinical Lead OTN, Specialty Clinics, Locum Clinic, Fauquier Health Centre  
Services de santé au travail, Chef clinique des services télémédecines, des soins spécialisées, des médecins suppléants et du Centre de Santé de Fauquier

## Chefs de service

#### Chris Jones

Material Management, Plant & Maintenance  
Gestion du matériel, Installations matérielles

#### Céline D'Amours

Housekeeping, Food Services  
Entretien ménager, Services de diététique

#### Fred Potvin

Ambulance  
Service d'ambulance

#### Denise Nadeau

Physiotherapy, Occupational Therapy  
Physiothérapie, Ergothérapie

#### Anne-Marie Popadynetz

Continuing Care  
Service des soins continus

#### Kelsey Shannon

Active Care  
Service des soins actifs

#### Ralph Schmidt

Pharmacy  
Pharmacie

#### Sabina Reckzine